

AXA

Research Fund News

Le magazine du Fonds AXA pour la Recherche

1

mars 09
march 09

CHIFFRES CLÉS
KEY FIGURES

100 millions d'euros dédiés à la recherche par le Groupe AXA sur 5 ans
€100 million allocated to research by the AXA Group in 5 years

70 projets de recherche financés dans 13 pays en 2008
70 research projects funded in 13 countries in 2008

13,7 millions d'euros accordés aux bénéficiaires en 2008 et 1 million d'euros de frais de fonctionnement
€13.7 million granted to beneficiaries in 2008 and €1 million of operating expenses



Ezra Suleiman

EZRA SULEIMAN
ÉDITO
EDITORIAL

— Un peu plus d'une année s'est écoulée depuis la création du Fonds AXA pour la Recherche et le bilan que nous pouvons en tirer est plus que satisfaisant.

La large palette d'instruments de financements déployés en 2008 nous a donné les moyens d'aider des chercheurs de grand talent durablement et efficacement, en leur garantissant des conditions de travail optimales.

Je suis aussi particulièrement fier de l'approche que nous avons mise en place, innovante et singulière à bien des égards. Premièrement, nous avons su parier sur la recherche fondamentale, qui est la clé du progrès scientifique de long terme. Ensuite, nous avons choisi d'aider des institutions d'excellence à accroître encore leur rayonnement de manière pérenne, en ayant recours aux dotations en capital, qui restent un outil très nouveau en Europe continentale. Nous avons également cherché à encourager et développer des talents académiques d'exception au stade le plus précoce de leur carrière. Enfin, nous avons souhaité garantir l'indépendance et la liberté absolues des chercheurs que nous finançons, car c'est une condition indispensable à leur réussite.

"Un processus rigoureux et transparent de sélection des dossiers, appuyé sur les évaluations d'experts internationaux indépendants et raccourci au maximum dans le temps, garantit équité et efficacité dans le traitement des dossiers. En 2008, le temps moyen de traitement total d'une candidature à une bourse de doctorat ou de post-doctorat a été de 4 mois."

Je salue le rôle du conseil scientifique qui s'est investi avec enthousiasme et professionnalisme dans la sélection de ces talents et de ces projets d'exception.

Deux modifications majeures seront à l'ordre du jour de 2009. D'une part, afin de renforcer l'impact de nos financements, nous allons les concentrer autour de 5 thèmes principaux : le vieillissement et la dépendance, le changement climatique et ses impacts sur les populations, la mesure et l'évaluation des risques, le comportement des agents face au risque, ainsi que l'adaptabilité des organisations face au changement. D'autre part, nous allons renforcer nos investissements hors de France.

Je suis heureux et fier de notre investissement de long terme dans la connaissance, qui est plus que jamais un élément clé pour le développement de nos sociétés. Chercher aujourd'hui, c'est mieux protéger demain.

Ezra Suleiman est le président du conseil scientifique du Fonds AXA pour la Recherche

— A little over a year has passed since the AXA Research Fund was created, and the assessment we can make is highly satisfactory.

We deployed an impressive array of financing instruments in 2008 so that we could offer lasting, effective support to highly talented researchers by guaranteeing optimal working conditions.

I am also particularly proud of the approach we set up, which is both innovative and unique in several ways. First, we rightly focused on fundamental research, since it is the key to long-term scientific progress. Next, we chose to help outstanding institutions widen their reach in a sustainable manner, through capital endowments, a tool that is very new to Western Europe. We also sought to encourage and develop exceptional academic talent at the earliest stage of their careers. Lastly, we guaranteed absolute independence and freedom to the researchers who receive our funding, since they are critical to success.

I applaud the contribution of the Scientific Council, which directed its energies toward selecting these talents and exceptional projects with enthusiasm and professionalism.

Two major changes are on the agenda for 2009. First, we will strengthen the impact of our financing by concentrating on five main areas: ageing and long-term care; climate change and its impacts on populations; measuring and assessing risks; the behavior of economic players when facing risks; and the adaptability of organizations to change. Second, we will bolster our investments outside of France.

I am delighted and proud of our long-term investment in knowledge, which is more vital than ever to our societies' growth. Today's research leads to better protection tomorrow.

Ezra Suleiman is the President of the Scientific Board of the AXA Research Fund

"A rigorous and transparent selection process, based on assessments by independent international experts and completed in the shortest possible timeframe, guarantees equity and efficiency in handling applications. In 2008, the average full processing time for a doctoral or post-doctoral fellowship application was four months."



RESEARCH FUND

FONDS AXA POUR LA RECHERCHE

— Créé il y a un an, le Fonds AXA pour la Recherche est une initiative majeure dans le domaine du mécénat scientifique en Europe. Il est doté de 100 millions d'euros sur cinq ans. L'engagement du Fonds est de favoriser la compréhension et la prévention des risques majeurs dans le monde, par un soutien à la recherche scientifique d'excellence en Europe.

LES SOUTIENS ACCORDÉS EN 2008 :

- **IHES** (Institut des Hautes Études Scientifiques) : dotation en capital de 3 M€ pour la création d'une Chaire permanente AXA de Mathématiques,
- **Toulouse Sciences Économiques** – Fondation Jean-Jacques Laffont : dotation en capital de 3 M€,
- **INSERM – Paris V Descartes** : subvention de 1,250 M€ pour la création d'une Chaire de 5 ans dédiée à la longévité,
- **Institut de Météorologie de Berlin** : soutien de 300 000 € à un projet portant sur l'impact du changement climatique sur les inondations de grande ampleur en Europe,
- **Queen's University de Belfast** : soutien de 350 000 € à un projet dédié aux espèces invasives marines dues au changement climatique,
- **Université Autonome de Barcelone** : soutien de 100 000 € à un projet portant sur l'évaluation des risques de conflits civils,
- **EDHEC Business School de Lille** : soutien de 150 000 € à un projet intitulé "inflation et structure à terme, une approche structurelle".
- 28 **bourses post-doctorales** de 60 000 € chacune,
- 30 **bourses doctorales** de 120 000 € chacune,
- Financement de deux **projets de diffusion à la recherche**.

Les chercheurs bénéficiaires du soutien du Fonds AXA travaillent dans 13 pays : Allemagne, Belgique, Espagne, États-Unis, France, Irlande, Israël, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni, Suisse.

AXA RESEARCH FUND FACT SHEET

— Created one year ago, the AXA Research Fund is a major initiative in European scientific philanthropy. It is endowed with €100 million over five years. The Fund's role is to promote the understanding and prevention of major risks worldwide, by supporting outstanding scientific research in Europe.

THE FUNDS PROVIDED IN 2008:

- **IHES**: capital endowment of €3 million to create a permanent AXA Mathematics Chair,
- **Toulouse School of Economics** – Fondation Jean-Jacques Laffont: capital endowment of €3 million,
- **INSERM – Paris V Descartes**: donation of €1.250 million to create a five-year research chair dedicated to Longevity,
- **The Institute for Meteorology in Berlin**: donation of €300,000 to a project on the Impact of Climate Change Large-scale European Flooding,
- **Queen's University Belfast**: donation of €350,000 to a project on the Impact and Dynamics of Marine Aliens in the context of Climate Change,
- **Universitat Autònoma de Barcelona**: donation of €100,000 to a project dedicated to Assessing the Risk of Civil Conflict,
- **EDHEC Business School in Lille**: donation of €150,000 to a project covering a Structural Approach of Inflation and Term Structure,
- 28 **post-doctoral fellowships** of €60,000 each,
- 30 **doctoral fellowships** of €120,000 each,
- Two **supports** to research dissemination projects.

The Fund's beneficiaries conduct their research in 13 countries: Belgium, France, Germany, Ireland, Israel, Italy, Luxembourg, the Netherlands, Portugal, Spain, Switzerland, the United Kingdom and the United States.

The AXA Research Fund Scientific Board is chaired by Ezra Suleiman. The 11 members are:

- François Bucchini, *Managing Director of AXA Cessions*
- Nicolas Chanut, *Chief Executive Officer, EXANE*
- Pierre-André Chiappori, *E. Rowan and Barbara Steinschneider Professor of Economics, Columbia University*
- Daniel Laurent, *Professor of computer science, University of Marne-la-Vallée, France – Scientific Advisor to the CEO, AXA Group*
- Hervé Le Treut, *Director of Research – CNRS; Director of the Laboratory of Dynamic Meteorology (CNRS/ENS/École Polytechnique/Pierre and Marie Curie University), France*
- Alain d'Iribarne, *Director of Research – CNRS, Laboratory of the anthropology of institutions and social organizations (LAIOS), France*
- Miroslav Radman, *Professor of Molecular Biology, René Descartes University, France*
- François Robinet, *Chief Investment Officer – Bank and Insurance – Northern, Central and Eastern Europe region, AXA Group*
- Alain Rohaut, *Human Resources Director, AXA Group*
- Ezra Suleiman, *IBM Professor in International Studies, Professor of Politics; Director, Program in Contemporary European Politics and Society, Princeton University*
- Véronique Weill, *Executive Vice-President IT and Operational Excellence, AXA Group*

5 thématiques majeures du Fonds AXA pour la Recherche

1. Longévité et dépendance
2. Changements climatiques, risques et impacts associés
3. Mesure et évaluation des risques
4. Modélisation des comportements face aux risques
5. Adaptabilité des organisations

The five major themes of the AXA Research Fund

1. Longevity and long-term care
2. Climate change & related risks and impacts
3. Measuring and assessing risks
4. Modeling behaviors when facing risks
5. Adaptability of organizations

GROS PLAN SUR... L'IHES FOCUS ON...IHES

Chaque trimestre le magazine du Fonds AXA pour la Recherche vous propose de découvrir plus en détail l'un des projets marquants de l'année.

AXA Research Fund news, published quarterly, provides insight on one of the many projects of the year.

En octobre 2008, le Fonds AXA pour la Recherche a doté l'Institut des Hautes Études Scientifiques de 3 millions d'euros pour créer la Chaire AXA de Mathématiques. Il s'agit de la première chaire pérenne de l'Institut soutenue directement par des fonds privés. L'éminent mathématicien Maxim Kontsevich en sera le titulaire. Ce soutien s'inscrit dans la volonté de l'IHES d'assurer un financement pérenne de l'activité des professeurs permanents.

— L'Institut des Hautes Études Scientifiques (IHES) a été fondé en 1958 par Léon Motchane, un industriel d'origine russe passionné de mathématiques au point de soutenir une thèse à 53 ans. Son ambition était de créer un centre de recherche fondamentale qui renoue le dialogue entre mathématiques et physique et devienne le pendant en Europe du célèbre « Institute for Advanced Study » de Princeton aux États-Unis. La qualité et l'importance des travaux produits sont mondialement reconnus et l'Institut est devenu une référence pour la communauté scientifique internationale. Ainsi, parmi les 10 professeurs permanents en mathématiques recrutés depuis la naissance de l'IHES, sept ont reçu la médaille Fields, la plus haute distinction mondiale en mathématiques.

L'Institut met à disposition de ses professeurs et chercheurs, permanents ou visiteurs, un lieu propice à l'émulation intellectuelle, libre de toutes contraintes pédagogique et administrative, leur permettant de réaliser des recherches désintéressées. Le talent et la créativité des personnalités scientifiques qui ont construit l'IHES ont permis d'élaborer des concepts radicalement nouveaux dans l'approche des mathématiques et de la physique. On peut citer, entre autres, la théorie du chaos déterministe développé par David Ruelle ou l'élargissement des concepts de base de la géométrie par Mikhail Gromov. « Donner (aux scientifiques : ndlr) le temps d'explorer des espaces ouverts dans une structure qui leur permette d'exercer leur liberté d'esprit et leur sens de l'initiative est devenu impératif si l'on veut préserver ces biens précieux et rares, dont l'accès conditionne en grande partie la naissance de champs de connaissance radicalement nouveaux », explique Jean-Pierre Bourguignon, directeur de l'Institut.



In October 2008, the AXA Research Fund endowed the Institut des Hautes Études Scientifiques (IHES) with three million euros to create the AXA Mathematics Chair. This is the first long-term chair at the institute to be directly financed by private funds. It will be occupied by the eminent mathematician Maxim Kontsevich. AXA's support helps IHES to achieve its goal of ensuring durable funding for the activities of its permanent professors.

— IHES was founded in 1958 by Léon Motchane, a manufacturer of Russian origin whose passion for mathematics was such that he defended a thesis at the age of 53. His ambition was to create a center for fundamental research that would rebuild bridges between mathematics and physics and become the European counterpart of Princeton University's celebrated Institute for Advanced Study in the United States. The quality and impact of the research performed at the institute are recognized worldwide, and IHES has become a reference for the international scientific community. Of the ten permanent mathematics professors recruited since IHES was founded, seven have received the Fields Medal, the world's highest mathematics distinction.

IHES offers its permanent and visiting professors and researchers an environment conducive to intellectual competition, free of all teaching and administrative constraints, in which they may conduct independent research. The talent and creativity of the scientific personalities who built IHES have made it possible to develop radically new concepts in mathematics and physics. Examples include the deterministic chaos theory developed by David Ruelle and the enlargement of basic geometry concepts by Mikhail Gromov. "Giving [scientists] time to explore open areas in an organization where they can exercise their intellectual freedom and their sense of initiative has become vital if we are to preserve these precious, rare assets, the access to which greatly conditions the emergence of radically new fields of knowledge," said Jean-Pierre Bourguignon, director of IHES.



LE POINT DE VUE DE DEUX BOURSIERS
Viewpoint of two fellowship recipients



Steven Murray,
Université de Bristol
University of Bristol



Susana Gonçalves
Institut de Médecine moléculaire,
Lisbonne
Instituto de Medicina Molecular, Lisbon

— Le projet de Steven Murray, intitulé « Ressources en eau dans le monde : impacts du changement climatique et des dynamiques démographiques », vise à identifier les régions et les populations les plus susceptibles de souffrir d'inondations et de sécheresses au 21^e siècle.

“Mon objectif est d'étudier les impacts potentiels du changement climatique sur les ressources hydriques à l'échelle mondiale. Parce qu'il envisage tous les aspects du changement climatique – biologique, physique, démographique et économique – qui ont une incidence sur le stress hydrique affectant les populations humaines, ce projet est particulièrement novateur. Grâce à la bourse du Fonds AXA pour la Recherche, je peux travailler en collaboration avec des figures de la climatologie et de l'hydrologie en effectuant mes recherches dans un centre d'études climatologiques de renommée internationale. Cette opportunité va non seulement me permettre de consacrer les trois prochaines années à ma recherche, mais aussi, je l'espère, constituer un tremplin pour ma carrière dans un secteur en pleine expansion : celui des questions environnementales.”

Steven Murray's project entitled 'Global Water resources: the Impacts of Climate Change and Population Dynamics' aims to identify regions and human populations likely to be under increased risk of flooding and drought during the 21st century.

“I plan to explore the potential impacts of environmental change upon water resources at a global scale. The project is highly innovative in that it considers all the main elements of global change – biological, physical, demographic and economic – that influence water stress as experienced by human populations. The AXA Research Fund fellowship has enabled me to work with leaders in the field of climate science and hydrology whilst conducting my studies at an internationally recognized climate-research center. It not only gives me the chance to satisfy my current research interests for the next three years, but it also indirectly provides a strong platform on which I hope to extend my career investigating this ever-increasingly important environmental issue.”

— Susana Gonçalves s'intéresse à l'alpha-synucléine et à l'impact potentiel de cette protéine sur les troubles neurodégénératifs tels que la maladie de Parkinson ou la démence. Bloquer la progression de ces troubles, voire les guérir, passe par une meilleure compréhension du rôle de cette protéine sur la fonction cérébrale.

“Notre projet vise à l'élaboration de nouvelles stratégies thérapeutiques valables non seulement pour les cas épidémiques mais aussi pour les cas sporadiques de ces troubles neurodégénératifs, comme Parkinson. Avec le vieillissement de la population, ces troubles sont de plus en plus fréquents. En plus de donner un élan considérable à ma carrière scientifique, cette bourse AXA va me permettre d'intégrer un excellent réseau de chercheurs au sein duquel je vais pouvoir m'épanouir et progresser.”

Susana Gonçalves works on the potential impact of the protein alpha-Synuclein (asyn) on neurodegenerative disorders, such as Parkinson disease and dementia. The goal of her work is to better understand the role of protein asyn on the brain function to be able to cure or stop the progression of these diseases.

“Our project aims to contribute to the development of new therapeutic strategies, relevant not only to familiar but also to specific cases of neurodegenerative disorders like Parkinson disease. These kinds of disorders are quickly increasing due to the ageing of the human population. My scientific career will greatly benefit from this AXA fellowship, and will enable me to be part of an excellent network of researchers from all over Europe, which will help me develop and mature as a scientist.”

VERBATIM DES BOURSIERS
IN THE WORDS OF FELLOWSHIP RECIPIENTS



Bity DIENE, Sénégal (Senegal)
Université du Luxembourg

L'espérance de vie d'un point de vue endogène : la mortalité selon l'âge, la santé et la croissance économique

“Qu'un assureur privé comme AXA m'accorde cette bourse prouve que ma recherche suscite de l'intérêt au-delà de la sphère universitaire.”

Age-specific Mortality, Health and Economic Growth: an endogenized life expectancy
“A grant from a private insurance company like AXA means that my research can interest beyond the academic sphere.”

Substrat neuronal des modèles de prise de décision dits d'Utilité Attendue et de Moyenne-Variance

“Le fait que mon projet bénéficie du Fonds AXA pour la Recherche est une importante marque de reconnaissance sur le plan scientifique.”

Neural Basis of Expected Utility and Mean-Variance Models of decision-making

“The fact that this study was chosen by AXA Research Fund gives an important scientific validation to the project.”



Mathieu D'ACREMONT, France
École Polytechnique Fédérale,
Lausanne, Suisse (Switzerland)



Yangzhenxuan WANG, Chine (China)
PhD de Finance à la School of Business and Economics, Université d'Exeter, Royaume-Uni
PhD in finance in School of Business and Economics, University of Exeter, UK

Modélisation des corrélations de risques de crédit

“Lorsque j'ai appris la nouvelle, je me suis sentie très heureuse et privilégiée de recevoir cette bourse.”

Credit Risk Chain Modeling
“I felt so excited and lucky when I received the fantastic news that I was awarded the fellowship!”

Le rôle de l'information dans la micro-assurance

“Grâce à cette bourse, je vais pouvoir me consacrer à mon projet de recherche à 100 %, ce qui n'aurait pas été possible avec une autre source de financement.”

The Role of Information in Micro-insurance
“This funding allows me to be fully focused on my research project and in this respect it makes a very important difference with other sources of financing.”



Renaud BOURLES, France
Université de la Méditerranée, France



Martina KIRCHBERGER, Autriche (Austria)
Université d'Oxford, Royaume-Uni
University of Oxford, UK

La gestion des risques sanitaires à travers des produits d'assurance santé indexés

“C'est un immense privilège d'avoir été retenue par le Fonds AXA pour la Recherche.”

Managing Health Risks caused through Index-based Health Insurance products
“I feel very privileged to be part of AXA Research Fund grantees community.”



Delphine JUDITH, France
Institut Pasteur – INSERM, France

Transmission directe de cellule à cellule du virus Chikungunya

“Cette bourse illustre l'intérêt d'AXA pour les sciences fondamentales. Elle servira à démontrer qu'investir dans les sciences fondamentales permet de limiter les risques liés aux infections émergentes et au réchauffement de la planète.”

Direct Intercellular Transfer of Chikungunya virus
“This award illustrates the interest of AXA in basic science and how investment in basic science will translate into minimizing risks associated with emerging infections and global warming.”

Impact du changement climatique et des transformations mondiales sur les flux migratoires : vers de nouveaux cadres normatifs

“Cette bourse Fonds AXA pour la Recherche m'a permis d'intégrer l'Institut du développement durable et des relations internationales, l'un des plus grands centres de recherche de France pour les affaires environnementales.”

Climate Change Impact and the global transformation of migration patterns: towards new normative framework.

“The funding of the AXA Research Fund allowed me to join the Institute for Sustainable Development and International Relations, one of France's leading research centres on environmental affairs.”



François GEMENNE, Belgique (Belgium)
Institut du Développement Durable et des Relations Internationales, France
Institute for Sustainable Development and International Relations, France

3 QUESTIONS À HENRI DE CASTRIES

3 QUESTIONS FOR HENRI DE CASTRIES



Henri de Castries
Président du directoire d'AXA
Chairman of the AXA Management Board

“ Pourquoi AXA a-t-il décidé de consacrer 100 millions d'euros à la recherche ? ”

C'est très simple : le métier d'AXA est d'accompagner nos clients en leur fournissant des produits et services d'assurance, de prévoyance et d'épargne. Fiers de la contribution de notre métier au développement économique et social des pays dans lesquels nous sommes implantés, nous l'exerçons de façon responsable.

Quoi de plus naturel, donc, pour AXA que de soutenir et d'encourager la recherche, qui est l'un des ferments du progrès économique et social ? C'est pour donner corps à cette idée que nous avons créé le Fonds AXA pour la Recherche au début de l'année 2008. Plus globalement, je suis convaincu que les entreprises ont un rôle majeur à jouer aux côtés des gouvernements dans le financement de la recherche académique et j'espère de tout cœur que nous susciterons d'autres vocations.

“Why did AXA decide to devote 100 million euros to research?”

The reasoning is simple: AXA's business is to support customers by providing them with insurance, personal protection and savings products and services. We are proud of the contribution our business makes to economic and social growth in the countries in which we operate, and we conduct it responsibly.

What could be more natural than for AXA to support and promote research, which is a catalyst of economic and social progress? We created the AXA Research Fund in early 2008 to implement this idea.

On a more global scale, I am convinced that businesses play a major role alongside governments in financing academic research, and I hope with all my heart that we will inspire others to do the same.

“ Quel lien faites-vous entre AXA, groupe global de protection financière, et la recherche ? ”

Pour AXA, être responsable, c'est avant tout assurer la protection de ses clients, et au-delà, celle de l'ensemble de la société civile. Le Fonds AXA pour la Recherche est au cœur de cette approche : il s'agit de financer la recherche au service de la protection de l'homme et de son environnement. Les travaux qu'il finance aident en particulier à la compréhension du vieillissement, de la dépendance, de certaines maladies associées ou encore de l'impact du changement climatique. En ce sens, il est pour nous un outil fondamental d'observation et d'anticipation des risques de la vie, pour mieux la protéger.

Ainsi le Fonds ne s'inscrit-il pas seulement dans une démarche d'entreprise citoyenne, mais bien au cœur même de la redéfinition de notre métier de protection financière.

“What link do you see between AXA, a global financial protection group, and research?”

For AXA, being a responsible corporate citizen means above all ensuring the protection of its customers and the community and society as a whole. The AXA Research Fund lies at the core of this approach: its purpose is to fund research to help protect people and their environment. Thanks to the work it finances, we are able, in particular, to better understand ageing, long-term care, certain related illnesses and the impact of climate change. It is therefore a fundamental tool for observing and foreseeing risks in order to better protect lives.

The Fund is not just a part of our role as a responsible corporate citizen, but lies at the very core of redefining our business of financial protection.

“ La crise mondiale que nous traversons aura-t-elle un impact sur votre engagement ? ”

AXA s'est investi dans la recherche sur le long terme, avec une dotation de 100 millions d'euros sur 5 ans. Nous ne remettons pas en cause notre engagement, qui trouve même tout son sens dans la période actuelle. En effet, nous avons besoin aujourd'hui plus que jamais de la contribution de la recherche pour être à même de relever les défis d'un monde qui change très vite, et il est primordial de garder cette vision de long terme.

“Will the current global crisis have an impact on your commitment?”

AXA has made a long-term commitment to research, involving an endowment of 100 million euros over five years. We are not reconsidering our commitment, whose importance is even clearer in the current environment. Indeed, in order to meet the challenges of a fast-changing world, research has a vital role to play – today more than ever – so it is of primary importance to maintain this long-term vision. Research is and will remain one of the resources we will use to “manage” our customers' risk.

FONDS AXA POUR LA RECHERCHE/AXA RESEARCH FUND 9, avenue de Messine – 75008 Paris – <http://researchfund.axa.com> – Email : axaresearchfund@axa.com

L'ÉQUIPE/THE TEAM

Directrice du Fonds AXA pour la Recherche, **Head of AXA Research Fund** : Anne-Juliette Hermant / Assistante, **Assistant** : Isabelle Delaporte / Dotations, Chaires et projets, **Endowments, Chairs and projects** : Anne-Élise Chevillard, Maëlle Guillou, Fernanda Vanegas Luna / Bourses doctorales et post-doctorales, conventions CIFRE, **Doc and Post-doc fellowships, CIFRE contracts** : Mathilde Ray, Laetitia Gagnard / Finance, administration et communication, **Finance, operations and communications** : Xavier Güell, Marion Le Mitouard Livinec.

GRUPE AXA – DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE/AXA GROUP'S COMMUNICATIONS & SUSTAINABLE DEVELOPMENT

25, avenue Matignon – 75008 Paris

Responsable du mécénat, **Corporate Philanthropy manager** : Clara Rodrigo – Email : clara.rodrigo@axa.com

